



مخبر البحث "الحوكمة والتنمية الترابية"

Laboratoire de recherche « Gouvernance et développement territorial »

Code DGRST LR21ES07

Rapport sur les ateliers de formation doctorale dans le cadre du programme PHC Maghreb 22MAG18

Communication publique et numérique au service du marketing territorial et du développement durable au Maghreb

Hammamet du 6 au 9 octobre 2023

Première journée, Vendredi 06 Octobre 2023

Cette première journée du séminaire doctoral a débuté par le mot de bienvenue du Pr Mourad Ben Jelloul chef du LR GDT et coordinateur de l'équipe tunisienne du programme PHC Maghreb, Université de Tunis. Après avoir remercié toutes les personnes présentes dans ce séminaire, Pr. Ben Jelloul a présenté le Programme du séminaire.

Atelier 1 Modération : La Pre Samia Dridi, directrice de l'école doctorale de l'université de Tunis et Pr Ben Jelloul « Le nouveau doctorant dans son environnement universitaire ».

- La Pre Samia Dridi, directrice de l'école doctorale de l'université de Tunis, a présenté les obligations du doctorant tunisien. L'intervenante a mis le point sur la charte doctorale, le système de crédit, les relations du doctorant avec son école doctorale ainsi que l'ensemble des formations obligatoires que les doctorants tunisiens devraient faire.

- L'intervention du Pr Mohamed Bendahan de l'Université de Rabat, Maroc, a porté sur le sujet de la relation enseignant/doctorant. Il a mis l'accent sur l'importance du choix du sujet de thèse, afin d'atteindre les objectifs escomptés, tout en précisant le rôle et les qualités de chaque partie. L'intervenant a pu mettre l'accent sur plusieurs points : la disponibilité et l'engagement du doctorant, l'importance d'être convaincu par son sujet de recherche, les relations de proximité de la recherche (le réseautage offert par le directeur de thèse à son doctorant).

- Pr Mourad Ben Jelloul a abordé de son côté la relation entre le doctorant et la structure doctorale et l'importance de la notion d'appartenance par rapport au laboratoire de recherche (l'étudiant est l'ambassadeur de son équipe de recherche). Dans ce sens, les interventions de la salle ont souligné, d'une part, les handicaps auxquels font face les doctorants des différents pays (fonds, participation aux activités scientifiques, la difficulté du doctorant de passer d'un statut de consommateur de l'information à un producteur).

- Pr Ali Bennis, de l'Université de Sfax a présenté par la suite le système d'accès à l'information en Tunisie, où il a évoqué la nécessité d'identifier l'information que le doctorant cherche afin de cibler la source. Cette identification s'appuie sur la mise en contexte de l'information pour s'adresser aux spécialistes du domaine. Il a précisé qu'il y a différents types

d'informations, notamment l'information déjà existante, les informations secrètes, les informations payantes, les métadonnées et les flux RSS.

- Pour sa part, le public a intervenu en soulignant que les informations disponibles deviennent des données, et que celles-ci ne sont pas toutes utilisables dans la recherche. Le chercheur doit, en effet, travailler sur la véracité et la pertinence de l'information. Il ne s'agit pas seulement d'accéder à celle-ci, mais il est important de s'assurer de la scientificité de l'information.

Atelier 2. Modération : Pr sami Yassine Turki « Les outils de la communication et de la recherche »

-Dans son intervention le professeur Brahim Jaziri a abordé l'utilisation et la manipulation de Gmail et Google Drive, en montrant les différentes fonctionnalités de chaque outil par un exercice pratique.

- Par la suite, les professeurs Aissa Merah et Pr Nacer Aoudia de l'université de Bejaia ont formé les doctorants aux outils de la communication à distance. Ils ont précisé que les réseaux sociaux sont aussi des outils d'information et ont mis en évidence l'usage professionnel des réseaux sociaux. Et par la même occasion les intervenants ont exposé aussi les avantages et les caractéristiques de ces plateformes. Une exploitation de la plateforme Zoom aux profits des doctorants.

Professeur Ben Jelloul a clôturé cet après-midi en remerciant tous les participants pour leur présence et participation à cet événement.

Deuxième journée de l'atelier de formation doctorale Samedi 7 Octobre 2023

Le début de la journée a été consacré au mot de la bienvenue des chefs des équipes (France, Tunisie, Maroc, Algérie) dans le projet du PHC Maghreb.

Dans le mot de la bienvenue, les coordinateurs du projet ont présenté leurs chaleureux remerciements à l'équipe tunisienne pour la réalisation de cette manifestation scientifique destinée aux doctorants inscrits en première année. Ils sont revenus dans leur intervention sur l'importance du projet PHC Maghreb pour les doctorants qui leur permet d'être suivis et encadrés par les enseignants qui sont dans les différentes équipes du projet.

Atelier 3. 09h-13h « les fondements de la thèse de doctorat » animé par Pr Philippe Viallon, Pr Soumaya El Mendeli et Pr Nacer Aoudia.

L'objectif principal de cet atelier est de revenir sur la démarche méthodologique et quelques étapes de cette démarche. Dans la première intervention, Pr Sami Yassine Turki de l'université de Carthage, Tunisie a parlé sur **l'objet de recherche** et l'importance de le construire dans la recherche. L'intervenant a rappelé la nécessité de faire la différence entre un thème de recherche, un sujet de recherche et un objet de recherche. Il a, en effet, expliqué que l'objet de la recherche est une construction intellectuelle, basée essentiellement sur une réflexion scientifique qui cadre la démarche de recherche.

Dans la seconde intervention faite par Pr Soumaya El Mendili de l'université Mohamed V du Maroc et qui est également la cheffe de l'équipe marocaine dans le PHC Maghreb, elle a évoqué un élément central dans la recherche scientifique qui est **la problématique** de recherche. Pour l'intervenante la construction de la problématique se fait sur des bases fondées sur la motivation

et la pertinence du sujet de recherche et en tenant compte de la faisabilité et la valeur ajoutée dans le sujet de recherche. La formulation de la problématique se focalise sur deux éléments essentiels à savoir la réflexion et l'argumentation. L'état de l'art « la revue de littérature » permet aux doctorants d'avoir des informations pertinentes pour pouvoir rédiger leur problématique.

Pour sa part Pr Marc Trestini (Université de Strasbourg) a évoqué la nécessité de se positionner dès le départ quant à démarche scientifique qui guidera la recherche en doctorat. L'induction et la déduction, la première est fondée sur l'observation du terrain et le second fondé sur la logique. Il a précisé que la recherche scientifique se base sur des fondements bien précis afin de pouvoir étudier les phénomènes, en se focalisant soit sur des hypothèses ou sur les objectifs de recherche.

L'intervention du Pr Philippe Viallon de l'université de Strasbourg s'est focalisée sur **les hypothèses** dont il est revenu brièvement sur le processus de la recherche et les différentes étapes de ce processus. Il a précisé la nécessité de se limiter à 2 ou 3 hypothèses dans l'étude afin qu'elle soit synthétique. Ces hypothèses sont des réponses provisoires à confirmer ou à infirmer à travers la réalisation de l'étude.

L'intervenant Pr Aoudia Nacer a présenté une communication sur **l'analyse qualitative** dans la recherche de doctorat. Il a indiqué que le choix de la méthode dans la recherche est lié à la problématique de l'étude et il a expliqué que l'objectif de l'analyse qualitative a une visée compréhensive du sens que donnent les personnes à leur vécu. Il est évident que cette analyse ne quantifie pas, mais elle cherche le sens et elle est appliquée sur un cas ou un nombre réduit d'individus. Elle se fait sur les notes de l'observation, l'analyse des entretiens et l'analyse de contenu. Il a exposé, en effet, le processus à suivre afin de parvenir à une analyse complète de la transcription des données à la reconstruction avec des grilles d'analyses permettant aux doctorants d'appliquer une analyse thématique et /ou une analyse à base des catégories conceptualisantes.

Pr Yassine Akhiate de l'université de Mohamed V du Maroc a présenté une communication sur **l'analyse quantitative** dans la recherche de doctorat. L'intervenant s'est focalisé sur la nécessité pour le doctorant de se doter des outils de recherche et d'analyse et de connaître la manière de les utiliser. Il a précisé que l'analyse quantitative se base sur des données chiffrées et des statistiques afin de mesurer les phénomènes. Pour les recherches qui se réalisent aujourd'hui se réfèrent à la méthode mixte pour parvenir à des résultats plus importants.

Le dernier intervenant dans cet atelier s'agit de Pr Mohamed Hellal membre du laboratoire GDT de l'université de Tunis qui a présenté une intervention sur **la recherche bibliographique** dans la thèse de recherche. Il a indiqué que la recherche bibliographique est l'une des démarches hypothético-déductive et son importance dans l'explication du sujet de recherche et les théories qui ont été déjà indiquées dans les études antérieures, mettre en avant notre terrain face aux théories, dégager les mots clés à partir de l'intitulé de la thèse, constitutions du corpus théoriques, l'utilité de la rédaction de la fiche de lecture pour les ouvrages, il a illustré une méthode comment rédiger une liste bibliographique, selon les normes scientifiques.

Atelier 4 maitrisez la révolution numérique en recherche –Gestion optimale de la bibliographie avec Zotero et l'intelligence artificielle animé par Pr Brahim Jaziri

Cet atelier a été animé par Pr Brahim Jaziri membre du laboratoire GDT de l'université de Tunis ou il a commencé par la présentation du logiciel Zotero qui est un logiciel de gestion de référence bibliographique qui sert à collecter et organiser et citer et partager les données. Le formateur a commencé par une brève présentation du logiciel, avant de passer par l'installation du logiciel, et présenter ses différentes caractéristiques et fonctionnalités. L'intervenant s'est focalisé sur l'usage de l'application en deux versions manuelle et automatique et utilisé les formes telles que DOI et aussi l'exploitation de la plateforme cairn dans la recherche bibliographique ainsi que Google Scholar

Troisième journée de l'atelier de formation doctorale Dimanche 8 Octobre 2023

Atelier 5 Présentation et discussion des projets de thèses des doctorants Discutant : Pr. Ali Bennasr et Pr. Faouzi Zerai

Faouzi El Abed (LR GDT-Tunis) a présenté les résultats de ses recherches dans le cadre de sa thèse de doctorat qui s'intitule : « L'espace périurbain à Sousse Sud : les mutations et les acteurs » (en arabe).

L'étudiant a essayé d'inscrire son sujet de recherche dans son contexte politique et territorial. Il a présenté une carte qui porte sur sa zone d'étude, une problématique, plusieurs hypothèses et une esquisse du plan. Cette présentation qui a duré 15 minutes a suscité la réaction des présents, dont son encadreur Pr Faouzi Zerai, qui a expliqué davantage les raisons du choix du sujet et les différentes contraintes. Les Pr. Mourad Ben Jelloul et Ali Bennasr ont mis en relief la nécessité d'inscrire cette zone de mutation dans l'évolution urbaine du tout le Sahel, vu sa position intermédiaire entre les deux gouvernorats de Sousse et de Monastir. Quant à Mohamed Hellal, il a attiré l'attention de l'importance d'intéresser à l'évolution du tissu urbain de la ville de Sousse, surtout la réservation de la zone sud au développement industriel qui a attiré une population ouvrière à la différence de la partie nord de la qui a attiré les projets touristiques et résidentiels.

Le Doctorant Nasr Mohamed Ali Grinat (LR GDT-Tunis) a présenté les résultats de ses recherches dans le cadre de sa thèse de doctorat qui s'intitule : « Le développement local en Libye : rôle des acteurs locaux sous le nouveau système de décentralisation (étude de cas de la commune Brak Al-Shat » (en arabe).

L'étudiant a présenté les raisons du choix de son sujet, son contexte politique, une carte une problématique et un plan de 3 chapitres. Il a souligné l'échec de la politique de décentralisation menée depuis la révolution de 2011, tant qu'elle n'a pas été encouragée par le transfert des moyens matériels au niveau local. L'importance du sujet a suscité la réaction des présents qui ont évoqué les difficultés de cette recherche. L'encadreur Pr. Mourad Ben Jelloul a attiré l'importance des Arrouch dans l'organisation de la société libyenne et qui disposaient des Chefs qui jouent les intermédiaires avec le pouvoir central.

Le Doctorant Marwen Kadri (LR GDT-Tunis) a présenté les résultats de ses recherches dans le cadre de sa thèse de doctorat qui s'intitule : « La fonction de loisir de l'espace péri-urbain au sud du Grand Tunis » (en arabe).

L'étudiant a présenté le contexte politique, social et urbain de ses recherches au sud de la métropole Tunisoise, la problématique, les hypothèses et le plan. L'importance du sujet a suscité la réaction des présents, dont Mohamed HELLAL qui a souligné que l'activité du loisir au Sud de Tunis a été limitée à Hammam-Linf : l'été en balnéaire et l'hiver pour le thermal. Alors aujourd'hui, les activités de loisirs sont devenues diffuses et éparpillées dans l'espace. Les autres intervenants ont rappelé que ces activités de loisirs peuvent être intégrées avec d'autres structures: shopping, sport, tourisme et salles des fêtes.

Le Doctorant Imed Jedidi (LR GDT-Tunis) a présenté les résultats de ses recherches dans le cadre de sa thèse de doctorat qui s'intitule : « Extractivisme et crise du territoire minier de Gafsa ».

L'étudiant a présenté le concept « Extractivisme », les raisons du choix de ce sujet en rapport au contexte social au bassin minier d'un côté et la politique publique de l'autre, ainsi quelques éléments de son projet de recherche. L'emploi du terme « une ville rebelle » a suscité la réaction des présents qui ont conseillé l'étudiant de prendre distance par rapport à son terrain de recherche.

11h-13h Discutant Hend Ben Othman et Mohamed Hellal

Lors de la deuxième séance de l'atelier 5, quatre doctorants ont présenté leurs projets de recherche.

Le premier est Zouhir Boudraa (LR GDT, Algérie) travaille sous la direction du professeur Mourad Ben jelloul. Son projet s'intitule « l'aménagement touristique et son rôle dans la mise en œuvre du développement local. Cas de la ville de Constantine, Algérie » ; la deuxième est Sahar Ftini (LR GDT, Tunisie) qui travaille sous la direction du professeur sami Yassine Turki et son projet traite « Les immeubles de services dans la ville de Sousse. Logiques des acteurs et effets urbains ».

La troisième doctorante est Wafa Abdeli (LR GDT, Tunisie). Elle travaille sous la direction du professeur Faouzi Zerai sur « La production des territoires et des territorialités fermées dans les quartiers populaires stigmatisés : les quartiers Saïda Manoubia, Helal et Mellassine ». Enfin, la dernière doctorante est Ines Naimi (L.R SYFACT, Tunisie) et son projet de thèse dirigé par le professeur Ali Bennasr traite les « Filières de recyclage des déchets à Sfax : Approche d'écologie industrielle et territoriale ».

Un débat riche et fructueux a permis un échange entre les participants et les doctorants.

Les deux séances de l'après-midi ont permis de discuter les projets de doctorats des doctorants algériens, marocain et français.

15h-17h Discutant Pr. Soumaya Mendili et Pr. Marc Trestini

Quatre doctorants ont présenté leurs projets de thèses. Il s'agit de :

Maimouna Sogodogo (PHC, France), Université de Strasbourg, "Réseaux sociaux et e-santé: Gestion et régulation des commentaires sur les pages d'e-santé". A partir de l'analyse de 2 sites, Maimouna Sogodogo a mis en valeur les différentes possibilités que les sites avaient pour gérer l'information déposée par les patients.

Nassima Idrissi, (PHC Maroc/France) « Fake news et nouvelles formes de contrôle de l'information. Cas du fact-checking au Maroc ». Plusieurs médias marocains ont mis en place des stratégies de vérification de l'information dans une période où celle-ci n'est plus l'apanage de quelques structures officielles.

Kamélia KIROUANI (PHC, Algérie) "La communication patrimoniale pour la valorisation des territoires".

Khelfaoui Abdelmoumene (PHC, Algérie) la communication des collectivités publiques face aux usages numériques

17h- 18h30 Discutant Pr. Philippe Viallon et Pr. Aissa Merah

Farhat El Khoury, (PHC, France) (à distance), « " Dire et ne pas dire " : la controverse dans le discours médiatique ». Dans une approche linguistique, Farhat El Khoury a montré la latitude qu'a le discours de presse pour dire sans dire pour contourner des possibles censures, des interdits,...

Cédric Hounnou, (PHC, France) (à distance), « Un président sur Tiktok et Instagram : analyse d'une stratégie de communication pour l'électorat jeune ». Une comparaison sémiologique de deux candidats à l'élection présidentielle béninoise a souligné la différence de stratégie mise en place sur les médias sociaux.

Doha Baabbou, (PHC Maroc/France) « Communication digitale et médias sociaux : évolution et changement de comportement des jeunes diplômés marocains demandeurs d'emploi ». La place de LinkedIn dans les stratégies de positionnement des étudiants marocains pour l'emploi a été présentée.

A la fin des présentations les ateliers ont été clôturés vers 19h30. Le chef du laboratoire GDT a remercié tous les participants pour leurs persévérances, des attestations de participants ont été délivrées aux participants en fin des séance.

Ce rapport a été rédigé par des membres des quatre équipes du PHC Maghreb